## 实施资源战略 为铅锌发展护航

文 株洲冶炼集团股份有限公司党委书记、董事长 傅少武

随着国民经济的快速发展,对有色金属等大宗矿产品的需求也越来越大,我国铅锌资源虽然总量较大,但人均占有量少,而资源的保障程度是产业形成和发展的基础。为保护资源,增强供应能力,国家鼓励企业建立国外矿业生产供应基地和资源储备基地;出台了上调铅锌矿产品资源税等保护性资源开采政策,控制矿山产能过度扩张,促进铅锌矿合理开发利用。在机遇与风险并存的时期,如何实施资源战略,是摆在企业面前的一个重要课题。

1. 充分利用海外资源,实施"走出去"

发展战略。当前,国际铅锌矿产原料供应充足,但资源的垄断也日益加剧,国外大型矿业集团控制了众多优质资源,世界最大的跨国矿业公司控制了12.2%的锌产量。中国是全球最大的需求方,加快实施"走出去"步伐,充分利用海外资源,缓解国内资源不足,不仅能为我国大企业合理制约国外原料和资源价格提供灵活的经营手段,更有利于我国铅锌行业的持续稳定发展。但海外矿产资源开发利用门槛高、周期长、投资风险大、需要的人才结构复杂,只有大型企业才能担此重任。株冶集团、黄沙坪矿业与中冶集团强强联合,建立矿冶技术创新联盟,集中人才、资金和技术上的优势,在海外开发铅锌矿产资源;湖南有色控股集团在澳大利亚开发矿产资源,率先参与了海外铅锌资源开发的激烈竞争。

2. 大力发展循环经济,充分利用已经开发的资源。提高综合利用水平,实现资源在企业内的小循环。冶炼企业要通过技术创新,加大各种尾矿、杂矿、低品位矿的处理能力和冶炼过程中伴生金属的综合回收力度,使矿产资源得到充分利用。矿山企业要优化矿产资源开发布局,从重采轻探向勘查先行转



变,实现集约化开采的目标,增加可采资源,延长矿山服务年限;利用先进工艺技术,提高资源回采率、选矿回收率,实现铅锌矿业的持续发展。加大矿冶整合力度,实现资源在产业内的中循环。由于历史原因,铅锌冶炼企业与矿山企业大多数是分离的,随着资源全球化竞争的加剧,企业间的兼并、并购和经营范围的拓宽已形成一股潮流,单纯的冶炼或矿山企业在资源开发、技术创新和国际竞争等方面难以发挥强有力的作用,应对风险的能力弱,而资源控制能力和运作能力是决定企业集团具有全球竞

争力的标志,也是国家资源安全性的具体体现。只有依托国有大型企业,加大冶炼、矿业领域资源整合的力度,通过互相参股和控股等多种方式,培育资源控制能力的采选冶加工联合一体化的大型企业集团,才能确保资源在系统内充分地流转,有效利用机遇和规避风险,提高国际竞争力。

3. 扶植再生产业的发展,实现资源在社会范围内的大循环。市场需求是不断增加的,矿产资源储量有限而又不可再生,节约和合理使用资源,通过再生有色金属大量回收和循环利用,可缓解资源短缺的矛盾。目前我国再生铅行业已走出了可喜的一步,豫光金铅、豫北金铅等原生铅企业通过引进国外先进的金属废料拆解技术,进军再生产业领域;江苏春兴加大对金属废料拆解技术、工艺、装备的研发,加大海外市场的开拓,倾力打造再生企业的龙头。但再生企业门槛低,小作坊多,标准缺失、国内废旧物资回收体系不完善等问题仍是铅锌资源在社会范围内充分循环利用的障碍。实施资源战略,发展循环经济,将资源优势向经济优势转化,是铅锌企业可持续协调发展的制胜利器! ■■